



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Lucreațărilor, nr. 7, județul Vâlcea
te./fax 0350809566
e-mail: sg10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 10	
Rm. Vâlcea, Str. Lucreațărilor Nr. 7	
INTRARE NR.	1129
IEȘIRE	
Ziua 6	Luna 10 Anul 2020

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

DURATA: 2020 – 2024

ÎNTOCMIT DE: STATIE ADRIANA

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

INSPECTORATUL ȘCOLAR AL JUDEȚULUI VÂLCEA

ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR. 10, RÂMNICU VÂLCEA

240065, Râmnicu Vâlcea

Tel: +40(0)350809566; +40(0)350809567

Tel/Fax: +40(0)250711943 E-mail: sg10vl@yahoo.com





Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

ARGUMENT

PROIECTUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ AL UNITĂȚII ȘCOLARE este documentul și instrumentul de lucru necesar, asigurând o imagine reală și o analiză a ceea ce este școala, și proiectează pe termen lung activitatea viitoare, pe baza unor repere clare. Scopul Planului de Dezvoltare Instituțională este să contribuie la ameliorarea permanentă a calității învățării și predării printr-un proces de planificare continuă, regulată, evaluare și revizuire. Premisa fundamentală a ofertei manageriale este aceea că învățământul, în general, trebuie să joace un rol fundamental în consacrarea unei economii globale (global economy), a unei societăți globale a cunoașterii (knowledge society) și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții (lifelong learning society). Cel mai important factor de schimbare este capacitatea de a inova, precum și disponibilitatea de a coopera, de a interconecta activități performante și competitive din sfera cunoașterii, din economie, din viața comunității. Perioada 2016-2020 pentru care am elaborat acest proiect este necesară și suficientă pentru stabilirea unor obiective care să depășească durata unui ciclu de învățământ în așa fel încât obiectivele propuse să poată fi evaluate și confirmate. — Asigură astfel progresul, evoluția și înregistrarea unor rezultate pozitive pe traiectoria Cine suntem? Unde ne aflăm? Ce schimbări se impun? Cum vom reuși să le realizăm? Ce valori ne susțin? Cine sunt beneficiarii schimbărilor? — Concentrează atenția asupra finalităților educației: dobândire de abilități, atitudini, cunoștințe, aptitudini, credințe și valori. — Asigură concentrarea tuturor domeniilor funcționale ale managementului: Curriculum, Resurse materiale și financiare, resurse umane, relații sistemice și comunitare. — Asigură coerența transpunerii strategiei pe termen lung a școlii într-o listă de obiective pe termen scurt, ce pot fi ușor înțelese și monitorizate. — Favorizează creșterea încrederii în capacitățile și forțele proprii; asigură dezvoltarea personală și profesională. — Dezvoltă parteneriatele din interiorul și exteriorul unității școlare, implicând în educație mai mulți factori (familie, comunitate, instituții educaționale).



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Lucașfărlui, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809366
e-mail: sc10v@evall00.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

CONTEXT LEGISLATIV

Proiectul de dezvoltare instituțională a fost conceput, având la bază:

La nivel european - Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV, Educație; → Concluziile Consiliului privind un cadru strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării profesionale;

→ Legea 1/2001 – Legea Educației Naționale, cu completările și modificările ulterioare;

→ Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar, aprobat prin OMEN nr.5079/2016 cu completările și modificările ulterioare;

→ Legea nr.87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației cu completările și modificările ulterioare;

→ Legea 35/2006 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ cu completările și modificările ulterioare;

→ Raportul de analiză a activităților desfășurate în Școala Gimnazială NR.10 pentru anul școlar 2016,2017,2018,2019.

→ Ordine, note, notificări și precizări ale Ministerului Educației Naționale.

I. OBIECTIVE

1. Dezvoltarea competențelor sociale la elevi



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sr10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala01vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

1.1 Crearea unei structuri participative pentru elevi și comunitate care să permită dezvoltarea competențelor sociale în contextul comunitar în care trăiesc;

1.2 Realizarea, în acest sens a unui punct de documentare;

1.3 Informarea și pregătirea cadrelor didactice pentru formarea la elevi, indiferent de specialitatea predată, a acestor competențe.

2. Managementul resurselor umane, centrat pe motivarea și menținerea cadrelor didactice cu rezultate deosebite

2.1.1 La nivelul organizației, managementul resurselor umane își propune dezvoltarea și eficiența unor domenii precum: atragerea resurselor umane necesare, dezvoltarea resurselor umane existente, motivarea lor, menținerea resurselor umane care corespund cerințelor organizaționale;

2.2. Dinamica numărului personalului încadrat la Școala Gimnazială Nr. 10, Râmnicu Vâlcea

3. Asigurarea accesului tuturor elevilor la tehnica modernă de calcul și de comunicare

3.1 Dezvoltarea în cadrul CDȘ-ului a unor opțiuni adecvate;

3.2 Amenajarea cabinetului de informatică și a sălilor de clasă cu calculatoare și videoproiectoare (internet în toate sălile de clasă);

3.3 Identificarea celor mai avantajoase oferte pentru achiziționarea mobilierului necesar;

3.4 Identificarea resurselor financiare necesare.

4. Crearea unui climat de siguranță fizică și libertate spirituală pentru elevii școlii



Râmnicu Vâlcea
240065, strada LuceaŃrului, nr. 7
JudeŃul Vâlcea
Tel./fax 0350809566
e-mail: sc10v@vahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAŢIEI NAŢIONALE

- 4.1 Întărirea securitatii şcolii cu ajutorul PoliŃiei Locale şi poliŃistului de proximitate;
- 4.2 ÎmbunătăŃirea siguranŃei elevilor prin extinderea sistemului de supraveghere video;
- 4.3 Adecvarea ofertei educaŃionale în vederea creşterii importanŃei şcolii ca factor de civilizaŃie

5. Asigurarea, în fiecare an şcolar, pentru fiecare cadru didactic, de ore de perfectionare (credite), în funcŃie de nevoile identificate:

- 5.1. Formare a cadrelor didactice în proiectarea curriculum-ului centrat pe competente;
- 5.2. Formarea a cadrelor didactice în strategii de învăŃare activă în educaŃia formală şi informală;
- 5.3. Formare a cadrelor didactice în management organizational şi de grup;
- 5.4. Formare a cadrelor didactice în strategii de prevenire a parasirii timpurii a şcolii pentru copii proveniŃi din grupurile vulnerabile.

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ŞI EXTERN

1. Prezentare generală



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Școala a fost înființată în anul 1984 și în perioada care a urmat a reușit prin devotamentul cadrelor didactice să fie una dintre cele mai bune școli din județ. Performanțele elevilor noștri sunt o carte de vizită și un model de urmat pentru foarte multe alte școli.

Școala funcționează în cel mai mare cartier al municipiului Râmnicu Vâlcea, Ostroveni. A fost dată în folosință în februarie 1984. Programul se desfășoară în două schimburi:

dimeinea – 25 de clase primare (din care 5 clase pregătitoare),

după amiaza – 19 de clase gimnaziale, în anul școlar 2020–2021.

2. Resursa umană:

Elevii

- Provin din cartierul în care este situată școala în proporție de 80%, dar și din celelalte cartiere ale orașului și din zonele limitrofe; din medii sociale diverse, cu situație materială, structuri familiale și capacități individuale de toate categoriile;
- Elevii școlii au vârsta cuprinsă între 6/7 – 10/11 ani (clasa pregătitoare- clasa a IV-a),
 - 10/11 – 14/15 ani (clasele V – VIII);
- La școală sunt înscriși toți copiii, fără nici un fel de discriminare, cei cu nevoi educaționale speciale, copiii care aparțin diferitelor culte religioase sau promii fiind astfel integrați în aceste clase (ponderea acestor copii nu este semnificativă);
- Școala funcționează cu 25 de clase în învățământul primar și cu 19 clase de în învățământul gimnazial;
- Colectivul de elevi număra la începutul anului școlar 1030 de elevi, din care 585 de elevi în învățământul primar și 445 de elevi în învățământul gimnazial.



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10vl@yahoo.com
www: scolahgimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

ANALIZA COMPARATIVĂ A REZULTATELOR LA ÎNVĂȚĂTURĂ PE ULTIMII 5 ANI

CICLUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT	NR. ELEVI PROMOVAȚI					MEDII 5 – 6,99					MEDII 7 – 8,99					MEDII 9 - 10				
	2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018	2019	2015	2016	2017	2018
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2020	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020
PRIMAR	60c2	636	630	679	618	26	28	41	31	19	106	99	94	123	136	470	509	495	525	463
GIMNAZIAL	480	449	456	457	473	0	24	14	24	3	116	159	175	173	181	364	266	267	260	281

PROCENTUL DE PROMOVARE PE ULTIMII CINCI ANI

CICLU DE ÎNVĂȚĂMÂNT	PROCENT DE PROMOVARE					
	2014 -	2015 -	2016 -	2017 -	2018 -	
	2015	2016	2017	2018	2019	
PRIMAR	100%	99,68%	100%	100%	100%	100%



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafrului, nr. 7
Județul Vâlcea
Tel./fax 0350809566
e-mail: se70v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

GINNAZIAL	100%	99,5%	100%	100%	100%	100%

NR. ELEVI CORIGENȚI COMPARATIV PE ULTIMII PATRU ANI

CICLU	Nr.elevi corig. la sf .de an șc. 2014 - 2015	Nr.elevi corig. la sf.de an șc. 2015 - 2016	Nr.elevi corig. la sf .de an șc. 2016 - 2017	Nr.elevi corig. la sf .de an șc. 2017 – 2018	Nr.elevi corig. la sf.de an șc. 2018– 2019	Nr.elevi corig. la sf.de an șc. 2019- 2020
I - IV	2	1	-	-	-	-
V - VIII	18	19	3	19	8	-



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
Tel./Fax: 0350809566
e-mail: se10vl@yahoo.com
www: scolagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

NR. ELEVI REPETENȚI COMPARATIV PE ULTIMII PATRU ANI

CICLU	Nr.elevi repetenți la sf .de an șc. 2014 - 2015	Nr.elevi repetenți la sf .de an șc. 2015 - 2016	Nr.elevi repetenți la sf .de an șc. 2016 - 2017	Nr.elevi repetenți la sf .de an șc. 2017 - 2018	Nr.elevi repetenți la sf .de an șc. 2018 - 2019	Nr.elevi repetenți la sf .de an șc. 2019-2020
I - IV	-	2	-	-	-	-
V - VIII	-	2	-	-	-	-

SITUAȚIA ABSENTEISMULUI SE PREZINTĂ ASTFEL:

NIVELUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT	NR. ABSENȚE MOTIVATE / NEMOTIVATE					
	2014 - 2015	2015 - 2016	2016 - 2017	2017 - 2018	2018 - 2019	2019- 2020



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sc10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

PRIMAR	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.
	888	149	646	152	611	99	479	113	416	10	2592	2349		
	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.	Mot	Nem.		
GIMNAZIAL														
	3849	958	2466	693	2194	494	2218	615	2986	914	3449	3282		

Concursuri județene	I			II			III			Mențiune			Premiu special		
	primar	gimnaziu		primar	gimnaziu		primar	gimnaziu		primar	gimnaziu		primar	gimnaziu	
2018-2019	78	35		72	32		42	57		32	71		5		
2019-2020	236	21		240	12		141	18		111	41			1	

Concursuri interjudețene	I			II			III			Mențiune			Premiu special		
	primar	gimnaziu		primar	gimnaziu		primar	gimnaziu		primar	gimnaziu		primar	gimnaziu	
2018-2019	13	20		15	13		21	20		23	49		6	3	



Râmnicu Vâlcea
240065, strada LuceaŃarului, nr. 7
judcetul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

2019-2020	9	9	10	8	8	6	25	16	2
-----------	---	---	----	---	---	---	----	----	---

Concursuri naționale	I		II		III		Mențiune		Premiu special	
	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu
2018-2019	47	6	21	12	20	13	15	17	1	
2019-2020	101	9	68	16	45	16	49	25	2	

olimpiade	I		II		III		Mențiune		Premiu special	
	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu	primar	gimnaziu
2018-2019		7	6	5		6	3	9		
2019-2020	8	6	4	21		5		15		1



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafrului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sc10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Corpul profesoral

Anul școlar 2020-2021 a debutat cu încadrare calificată corespunzător, colectivul fiind alcătuit din:

- învățători/institutori/profesori învățământ primar – 25 (23 titulari, 1 detașat, 1 suplinitor);
- profesori (36 titulari, 3 detașați în interesul învățământului și 4 suplinitori calificați) ;
- 1 consilier școlar – titular.

Posturi/norme didactice in școală :

Indicator	total	primar/	gimnazial
- numar de posturi didactice	62,34	25	37,34
- numar posturi ocupate cu pers.auxiliar	6		
- numar posturi ocupate cu pers.nedidactic	8		

Personal didactic angajat (număr):

Cadre didactice	Primar/	Gimnazial
- titulare	23	36
detașate		2
suplinitoare - calificate	2	8

Distributia pe grade didactice a personalului didactic titular:



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafrului, nr. 7
Judetul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sc10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Numar personal didactic titular : 61

Gradul I			Gradul II	Definitivat	Fara definitivat	Pers.didactic auxiliar/nedidactic
Total	Din care inv/prof./.					
55	20/35		4	12	-	6/8

d.

- majoritatea sunt cadre didactice titulare;
- toate cadrele didactice ale unității sunt cadre calificate;
- majoritatea cadrelor didactice sunt cadre tinere;
- distribuția pe grade didactice ale cadrelor:
 - o debutanți;
 - o gradul definitiv;
 - o gradul didactic II;
 - o gradul didactic I;
- cadrele didactice aplică noul curriculum;
- cadrele didactice pregătesc elevi pentru performanță, cu rezultate foarte bune la concursuri naționale(matematica, limba romana,istorie).



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sc10v@yahoo.com
www.scoala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- 2013-2014				2014-2015				2015-2016				2016-2017				2017-2018			
ore		credite		ore		credite		ore		credite		ore		credite		ore		credite	
nr. cursuri	nr. ore	nr. cursuri	nr. credite	nr. cursuri	nr. ore	nr. cursuri	nr. credite	nr. cursuri	nr. ore	nr. cursuri	nr. credite	nr. cursuri	nr. ore	nr. cursuri	nr. credite	nr. cursuri	nr. ore	nr. cursuri	nr. credite
37	1240	44	1052	39	933	17	237	48	1099	11	204	51	1309	11	224	122	6604	5	127

PERFECTIONARE





Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se710v@yahoo.com
www.scoalaгимnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Baza materială

Este compusă din:

- 25 săli de clasă, dotate cu mobilier modern;
- 2 laboratoare: fizică – chimie- biologie și informatică;
- cabinete: istorie și integrare europeană, geografie, asistență psihopedagogică, (un punct de documentare Eco – Școala),
matematică, circulație rutieră;
- bibliotecă - peste 8.000 volume, dotată cu mobilier modern;
- cabinet medical;
- sală de sport ultramodernă, dată în folosință la 1 septembrie 2004;
- calculatoare în cabinetul directorului, secretariat, contabilitate, sală de clasă, cabinete metodice (wireless);
- rețeaua de calculatoare(15) din laboratorul de informatică este conectată la internet;
- calculatoare și videoproiectoare pentru fiecare sală de clasă;
- 10 spații sanitare, 8 pentru elevi și două pentru cadrele didactice din școală, moderne, cu toate dotările necesare;
- școala este dotată cu material didactic modern.



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
Tel./Fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

6. Cultura organizațională

- Relațiile interpersonale bazate pe colaborare, deschidere și comunicare;
- Este caracterizată printr-un ethos profesional înalt. Valorile dominante sunt: egalitarism, cooperare, muncă în echipă, respect reciproc, atașamentul față de copii, respectul față de profesie, libertate de exprimare, receptivitate la nou, dorință de afirmare;
- Conducerea școlii a elaborat Regulamentul Intern care cuprinde norme privind activitatea tuturor compartimentelor din unitate;
- În ceea ce privește climatul organizației școlare, am putea spune că este un climat deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare; este un climat stimulativ care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc;
- Directorul este deschis și ascultă sugestiile profesorilor, face aprecieri frecvente și sincere la adresa acestora, le respectă competența, le oferă o largă autonomie, îi sprijină și evită un control strict birocratic.

7. Comunitatea locală

- Au loc acțiuni pentru asigurarea pazei și siguranței elevilor cu Poliția Rutiera, Poliția Locală și polițistul de proximitate, dar și pentru realizarea în comun a unor activități educative: combaterea delincvenței juvenile, educația rutieră, combaterea consumului de droguri, combaterea violenței în școală etc.



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
Tel./fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- Școala are legături strânse cu Poliția Comunitară. Școala colaborează bine cu Primăria municipiului Râmnicu Vâlcea, cu autoritățile locale și județene în ceea ce privește repartizarea fondurilor necesare pentru întreținerea și modernizarea bazei materiale a școlii.
- Relațiile cu părinții copiilor sunt bune și sunt întreținute prin lectorate cu părinții, în care aceștia sunt informați permanent despre problemele școlii, dar și lectoratele cu diferite teme educative. De asemenea școala derulează un program educațional care se adresează părinților numit „Școala părinților”.
- Părinții sunt organizați în comitete, la nivelul claselor și Consiliul reprezentativ al școlii și sunt preocupați de problemele școlii.

ANALIZA PEST(E)

Performanța instituțională este stimulată sau atenuată semnificativ de conjunctura politică și de evoluția economică la nivel local, regional, național și internațional, de progresul social intern și de integrarea în structurile economice și culturale ale Uniunii Europene. Cuceririle tehnologice, invențiile și inovațiile în domeniul industrial, precum și necesitatea de a păstra un mediu natural ecologic pot contribui la eficientizarea procesului instructiv educativ și la asigurarea finalităților educaționale. De aceea, este necesară o radiografie exigentă a mediului în care își desfășoară activitatea instituția de învățământ, pentru a identifica oportunitățile pe care trebuie să le valorifice proiectul de dezvoltare instituțională în scopul maximizării rezultatelor.

Analiza PEST(E) a permis identificarea următoarelor influențe în activitatea Școlii Gimnaziale Nr. 10



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafrului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10vl@yahoo.com
www.scoalaгимnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

1. CONTEXTUL POLITIC

Legea Educației Naționale, publicată pe 10 ianuarie 2011 în Monitorul Oficial, aduce schimbări majore pe următoarele componente ale sistemului educațional preuniversitar:

Modificări în **structura învățământului preuniversitar**. S-au reconfigurat ciclurile de studii, instituindu-se învățământul obligatoriu de la vârsta de șase ani, prin introducerea clasei pregătitoare în structura învățământului primar.

- Conform noii legi, **curriculumul** este tratat transdisciplinar, se pune accent pe competențe: comunicare în limba română/limba maternă, comunicare în limbi străine, matematică, științe și tehnologie, digitale, de utilizare a tehnologiei informaticii, sociale și civice, antreprenoriale, de sensibilizare și de expresie culturală, de a învăța să înveți.

- **Examenele naționale** S-au introdus: examene transdisciplinare, portofoliul educațional și probele de admisie specifice unității școlare, evaluarea competențelor elevilor la fiecare doi ani (II, IV, VI)

- **Consiliul de administrație** din școală, este constituit atât din cadre didactice, cât și din un reprezentant al primarului,³ consilierii locali,³ reprezentanți ai părinților dar și 2 observatori- liderii de sindicat.

- **Finanțarea** unităților de învățământ preuniversitar cuprinde finanțarea de bază, finanțarea complementară și finanțarea suplimentară.



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafrului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se2lv@yahoo.com
www.scoala9gimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

• **Relația școală-familie/comunitate** capătă o nouă dimensiune prin formalizarea acestora, odată cu încheierea unui contract educațional între unitățile de învățământ și părinți. Este încurajată implicarea părinților în deciziile școlii, fiind reprezentați în mod semnificativ în Consiliile de Administrație, în Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității.

Cadrul legislativ, specific învățământului, preconizează descentralizarea și autonomia sistemului de învățământ - Planul strategic al Ministerului Educației Naționale cu prioritățile: descentralizare, asigurarea calității, resurse umane, învățarea continuă, ofertă educațională flexibilă, accesibilitate la educație, diversitate culturală, standarde europene;

Oferta politică a Guvernului României în domeniul educației este concentrată în jurul următoarelor obiective:

- apropierea școlii de comunitate prin adoptarea unor decizii politice favorabile în administrație și finanțare și existența unor strategii de dezvoltare care valorifică potențialul unităților de învățământ
- deplasarea interesului în management de la control către autoevaluare, evaluare și consiliere;
- liberalizarea unor sectoare, și domenii de activitate, precum și existența unor programe la nivel guvernamental cu impact în activitatea educațională (piața cărții și manualelor, achizițiile de material didactic, programe de formare a personalului);
- existența unor strategii de adaptare a sistemului de învățământ românesc la standardele europene și internaționale;
- descentralizarea și depolitizarea sistemului educativ; dezvoltarea instituțională a educației permanente;
- sporirea resurselor materiale și informaționale la dispoziția unităților de învățământ prin proiecte și programe finanțate de statul român sau de către organisme europene - programele de dotare a laboratoarelor și cabinetelor, dotarea cu echipamente



Râmnicu Vâlcea
240065, strada LuceaŃăruului, nr. 7
Judetul Vâlcea
Tel./Fax: 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoala10v.ro



MINISTERUL EDUCAŢIEI NAŢIONALE

sportive, îmbunătăŃirea fondului de carte, SEI (sistem educaŃional informatizat);

- finanŃarea de cătire stat a programelor de asistenŃă socială pentru elevi
 - Programul guvernamental „Lapte - Corn”, Programul „Euro 200”,
- existenŃa proiectelor de pregătire și perfecŃionare a cadrelor didactice și a programelor cu finalități de educaŃie și formare profesională;
- cadrul legal favorabil accesului de cătire unităŃile școlare la fonduri structurale.

Procesul de învăŃământ din Școala Gimnazială Nr 10 se desfășoară pe baza legislaŃiei generale și a celei specifice sistemului de învăŃământ preuniversitar, având în atenŃie toate actele normative din domeniu, notificările și ordinele emise de M.E.N. și de I.S.J. Valcea.

Politica educaŃională propusă de școala noastră este pe deplin în concordanŃă cu politica educaŃională naŃională, în care învăŃământul este o prioritate naŃională, cu Reforma învăŃământului din România și nu este aservită partidelor politice care se succed la guvernare, ci servește educaŃiei tinerei generaŃii pentru a deveni cetățeni europeni, capabili să se integreze într-o societate dinamică, imprevizibilă și în spaŃiul transnaŃional.

2. CONTEXTUL ECONOMIC



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sr10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Prezentul proiect de dezvoltare instituțională trebuie să se integreze în cadrul reformei învățământului preuniversitar, prioritară fiind refacerea legăturilor firești dintre școală și comunitate având în vedere că „produsele educaționale” vor deveni actori activi și pe scena comunității locale, capabili să acționeze responsabil și competent pentru binele personal și pentru binele comunității.

Factori economici

- Posibilitatea atragerii unor fonduri rambursabile / nerambursabile ;
- Descentralizarea mecanismelor financiare ;
- Introducerea politicilor de finanțare bazate pe costul standard/elev/preșcolar;
- Orientarea spre o cultură a proiectelor

Școala Gimnazială Nr 10 este situată în centrul orașului. Aproximativ 98% dintre elevii școlii la terminarea ciclului gimnazial urmează cursurile în licee din orașul Rm Valcea: licee teoretice și tehnologice, școli profesionale. Un număr foarte mic de elevi urmează cursurile la liceele teoretice și tehnologice din orașele Calimanești, Olanesti, Horezu, etc.

Elevii școlii beneficiază de manuale gratuite, lapte și corn.

Interesul agenților economici pentru acordarea de donații sau pentru sponsorizări instituțiilor de învățământ preuniversitar este



Râmnicu Vâlcea
240065, strada LuceaŃrului, nr. 7
JudeŃul Vâlcea
tel. /fax: 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scolagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAŢIEI NAŢIONALE

foarte scăzut. Fondurile de bază sunt asigurate de Bugetul Consiliului Local și de M.E.N. prin I.S.J. Valcea.

3. CONTEXTUL SOCIAL

Factori sociali

- fluctuaŃiile demografice influenŃează cifrele de școlarizare ale unităŃii de învăŃământ;
- creșterea numărului familiilor monoparentale, creșterea abandonului școlar;
- schimbări privind așteptările comunităŃii față de școală ;
- întărirea rolului sindicatelor și a societăŃii civile;
- cererea crescândă venită din partea comunităŃii pentru educaŃia adulŃilor și pentru programe de învăŃare pe tot parcursul vieŃii transformă unităŃile de învăŃământ în furnizori de servicii educaŃionale;
- integrarea unor categorii de copii cu cerinŃe educative speciale în învăŃământul de masă;
- parteneriat social în creștere;

Problemelor sociale acordăm atenŃie sporită prin acordarea de burse sociale pentru elevii proveniŃi din familiile cu venituri mici,



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Lucaefărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel. / fax 0350809566
e-mail: s210v@yahoo.com
www.scoalaгимnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

burse de performanță, merit și studiu pentru elevii foarte buni, rechizite gratuite, ajutorul de 200 euro pentru achiziționarea unui calculator.

4. CONTEXTUL TEHNOLOGIC

Factori tehnologice

- Răspândirea tehnologiilor moderne de comunicare și de tehnică de calcul ;
- Accesul la internet favorizează informarea și comunicarea globală;
- Generalizarea unor practici educaționale inovatoare;
- Dezvoltarea învățământului informatizat presupune existența calculatorului în fiecare sală de clasă;

Tehnologia are un rol foarte important în asigurarea calității și a eficientizării procesului de învățământ. Forma cea mai importantă a contextului tehnologic o reprezintă tehnologia informatică. În acest sens încercăm să motivăm toate cadrele didactice pentru a urma cursuri de perfecționare TIC. Școala dispune de un laborator cu 30 calculatoare performante.. În cancelarii sunt câte un calculator conectat la internet și câte un multifuncțional la care se realizează material suplimentar pentru activitățile didactice și extrașcolare. Fiecare clasă are calculator și videoproiector (internet la fiecare etaj).



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceașului, nr. 7
Județul Vâlcea
Râmnicu Vâlcea
tel. /fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scolagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

5. CONTEXTUL ECOLOGIC

Integrarea în Uniunea Europeană presupune respectarea unor norme precise în protejarea mediului de către unitățile școlare. Educația ecologică în unitățile de învățământ trebuie să devină prioritară.

Preocupările în domeniul ecologic, din grija față de generațiile viitoare, au în vedere reducerea poluării, folosirea unor materiale mai eficiente, reciclarea și refolosirea lor.

Prin activitatea sa, unitatea școlară trebuie să se implice în rezolvarea problemelor de mediu prin participarea la proiecte ecologice, prin economisirea la maximum a resurselor de energie termică, electrică, apă etc. astfel încât să se protejeze mediul înconjurător.

8. Analiza SWOT

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la metoda SWOT, analizând atât mediul intern, cât și mediul extern, pe următoarele paliere:

- Oferta educațională;
- Resursele umane;
- Resursele materiale și financiare;



Râmnicu Vâlcea
240065, strada LuceaŢării, nr. 7
Judeţul Vâlcea
Râmnicu Vâlcea
tel. /fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scolagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAŢIEI NAŢIONALE

o Relațiile cu comunitatea.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- cadre didactice calificate, titulare și detașate, bine pregătite profesional; numărul mic de cadre didactice suplitoare; - deschise reformei; antenați în programe de formare; - corp al cadrelor didactice titulare diversificat, cu grade didactice superioare - interesul cadrelor didactice pentru un învățământ modern și perfecționare continuă prin amenajarea unor cabinete dotate corespunzător cerințelor moderne, inclusiv cabinet psihopedagogic ; existența unui profesor psiholog; - curriculum la decizia școlii realizat corespunzător opțiunii elevilor. Organizarea unor sondaje în rândul elevilor prin care aceștia și-au exprimat opțiunile (informatica a fost aleasă de toți elevii claselor V-VIII, fiind predată de cadru didactic calificat);	-relațiile interpersonale nu se bazează întotdeauna pe încredere reciprocă; -putine inițiative la nivelul catedrelor sau comisiilor; -informarea despre programele de parteneriat cu exteriorul; -elevii nu întotdeauna se achită cu responsabilitate de sarcinile primite; -elevii au tendința de a nu păstra baza materială a școlii; -existența unor elevi care ridică probleme speciale de disciplină și comportament;



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809366
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalaгимnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- înscrierea în școală a tuturor copiilor, fără discriminare;
- elevii sunt motivați, în general, pentru studiu, talentați, cu aptitudini pentru performanță;
- medii mari la examenele naționale;
- buna colaborare cu liceele din municipiu pentru urmărirea evoluției absolvenților școlii;
- buna colaborare cu comunitatea locală;
- buna colaborare cu Poliția Comunitară (având în permanență un reprezentant în școală), precum și cu Poliția de Proximitate (cu care școala are un parteneriat de colaborare interinstituțională);
- crearea unei educații ecologice în cadrul proiectului internațional „Eco-Școala”.
- relația cadre didactice – elevi este stimulativă pentru elevi;
- interes pentru dezvoltarea relațiilor interumane, îmbogățire a vieții cultural-spirituale;
- colaborare foarte bună cu membrii Comitetului de părinți;



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10vl@yahoo.com
www.scoalagejimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- existența unui cabinet medical.	
OPORTUNITĂȚII	AMENINȚĂRI
-antrenarea unui număr mai mare de cadre didactice la cursurile de formare; -realizarea în colaborare cu specialiști a unor programe de recuperare (pe termen lung) a elevilor cu anumite deficiențe; -diversificarea programelor educaționale; -participarea elevilor la activități extracurriculare care să le dezvolte spiritul de competiție; -varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de C.C.D. și universități; -disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții publice de a veni în sprijinul instituției (Poliție, Biserică, Primărie, Biblioteca Județeană, instituții culturale).	-pasivitate – conservatorism, datorită lipsei de recompense; -lipsa de inițiativă și implicare în demararea unor proiecte cu caracter european -scade motivația elevilor pentru învățare; -crește numărul elevilor care au plecați părinți din țară; -starea materială și socială precară a unor elevi; -scăderea numărului de copii școlari; -concurența cu celelalte școli din oraș (cu atât mai mult cu cât exista finanțarea instituțiilor de învățământ în funcție de numărul de elevi); -scăderea natalității și a nivelului de trai al părinților; -criza de timp a unor părinți datorată aglomerării cu sarcinile de serviciu și stresului; -instabilitate legislativă, economică,



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10vl@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10vl.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

	socială; -destrămarea unor familii sau indiferența părinților față de progresele pe care le fac copiii; -lipsa părinților care lucrează în Spania, Anglia, Italia; -nivelul scăzut de educație sau conservatorismul unor părinți.
--	--

În urma analizei S. W. O. T. la nivelul școlii, s-au desprins următoarele nevoi:

- importanța muncii în echipă și participarea la decizie;
- abilități sociale și nevoi afective;
- cooperarea între profesori – elevi – părinți;
- coordonarea unor activități care pot rezolva unele nevoi locale ale comunității (crearea de locuri de muncă, implicarea în proiecte care să atragă fonduri, activități culturale);
- formarea continuă a cadrelor didactice în :

a)proiectarea curriculum-ului centrat pe competente;

b)management organizational si de grup;



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel. / fax 0350809566
e-mail: sz10v@yahoo.com
www.scolagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- c) strategii de învățare activă, în educația formală și informală;
- d) formare de formatori și evaluatori;
- e) strategii de prevenire a părăsirii timpurii a școlii, pentru copiii proveniți din grupurile vulnerabile;
- f) management educațional preuniversitar:
 - consilierea elevilor în probleme legate de orientarea școlară și profesională, dar și în aspecte referitoare la viața de zi cu zi;
 - înregistrarea informațiilor;
 - dotarea cu echipamente și materiale auxiliare;
 - resurse de învățare și facilități logistice.

MISIUNEA

Este ușor să înveți a merge. Important este încotro te îndrepti. Știm că nu toți copiii sunt la fel. Pentru părinți copilul este o sursă de bucurie, pentru națiune el este o promisiune de viitor. Părinții, dar și națiunea, nutresc speranțe și vise pentru copiii lor și își pun întreaga încredere în CADRELE DIDACTICE care îl educă și formează.

Transformând școala într-un centru de resurse educaționale și servicii oferite comunității, vom face ca fiecare vis, fiecare speranță să fie mai aproape de împlinire.



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sr10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

VIZIUNEA

ȘCOALA APARTINE COMUNITĂȚII

Pornind de la aceste deziderate, în anul școlar 2016-2020 avem în vedere, în continuare, concentrarea eforturilor pentru ca elevii să dobândească **o pregătire generală bună, cunoștințe aprofundate** în domeniile legate de viitoarea carieră, și **deprinderi de muncă intelectuală** pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții. Întreaga activitate va fi organizată de așa manieră încât să se creeze la Școala Gimnazială Nr. 10, un mediu educațional profesionist, la standarde instructionale și morale înalte.

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în așa fel încât să formeze elevi care să fie în stare:

-  să-și cunoască propria valoare;
-  să încerce să se autodepășească;
-  să gândească independent;
-  să-și rezolve singuri problemele;
-  să-și planifice sarcini și să le îndeplinească;
-  să învețe să se protejeze singuri.
-  să comunice în mod eficient cu ceilalți.

ȚINTELE STRATEGICE (SCOPURI):

1. constituirea imaginii școlii în raport cu contextul politic, economic și social; _____



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se70v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

2. promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională;
3. menținerea imaginii școlii având în vedere dinamica resurselor și a contextelor;
4. realizarea planurilor de școlarizare și menținerea la cursuri a tuturor elevilor, până la absolvirea gimnaziului;
5. formarea tuturor cadrelor didactice ;
6. crearea unui climat de muncă adecvat pentru a asigura fiecărui elev posibilitatea de a atinge performanța dorită;
7. asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea activităților în școală;
8. asigurarea accesului la informație pentru toți elevii școlii;
9. asigurarea funcționalității bazei sportive;
10. organizarea de concursuri științifice, artistice, sportive etc.

OPȚIUNI STRATEGICE

Promovarea imaginii școlii în contextul climatului concurențial actual, printr-un program coerent care vizează comunicarea externă și relațiile publice. Acest scop poate fi atins printr-o prezentare cât mai activă a rezultatelor deosebite obținute atât de elevii cât și de profesorii școlii prin mijloacele de promovare clasice și moderne (la televiziune și în articolele din ziare, diplomele, cupele și medalile elevilor sunt prezentate la loc vizibil la intrarea în școală, alături de panourile care susțin implicarea în proiectele educaționale).

Îmbunătățirea colaborării cu comunitatea prin elaborarea unor proiecte care vizează relațiile cu diferitele instituții publice și cu părinții („Politiștul de proximitate – printre noi, aproape de noi”, „Patruța de circulație”, „Școala Părinților”).



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809366
e-mail: secdv@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Formarea continuă a cadrelor didactice în vederea dezvoltării de noi competențe profesionale prin implicarea lor ca organizatori de diferite proiecte școlare și prin participarea la diverse cursuri organizate la nivel local și național. OBS: dovezile cursurilor de perfecționare se găsesc în dosarul personal al fiecărui cadru didactic și în macheta comisiei de formare continuă (se actualizează permanent).

Creșterea eficienței instituției, prin creșterea calității serviciilor educaționale oferite, prin dezvoltarea profesionalismului cadrelor didactice prin ore de predare moderne în cadrul cărora elevii au posibilitatea să își folosească aptitudinile și deprinderile conform propriilor personalități și prin transformarea profesorului în partener de învățare și îndrumător.

Școlarizarea tuturor copiilor, eliminarea abandonului școlar și diminuarea absenteismului școlar printr-o mai bună colaborare a școlii cu părinții și psihologul școlar.

Proiectarea unor activități comune în cadrul ciclului curricular al achizițiilor fundamentale , cum sunt: organizarea de spectacole artistice comune, precum și vizite ale elevilor la grădiniță sau ale preșcolarilor la școală pentru a lua contact cu viitorul lor loc de studiu și joacă.

Înființarea unui centru de documentare cu ajutorul bibliotecii școlare.

Elaborarea unor programe educaționale speciale destinate copiilor cu cerințe educative speciale.

Dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală, tehnici de negociere și managementul conflictului.



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: sptlv@yahoo.com
www.scolagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Dezvoltarea bazei materiale și executarea unor lucrări de reparații/amenajări interioare și exterioare (anveloparea școlii, acoperișul școlii, scările școlii), amenajarea parcului pentru concursul de circulație.

Achiziționarea unor mijloace didactice indispensabile bunei desfășurări a activităților instructiv-educative, achiziționarea aparatului necesare conectării la sistemul educațional informatizat, precum și a soft-urilor educaționale destinate învățământului școlar.

PROGRAME, PARTENERIATE ȘI CONCURSURI JUDEȚENE, NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE

a. PROIECTE EDUCATIONALE:

- Programul Internațional Eco – Școala, unitatea având statut de Eco – Școală, distinsă cu Steagul Verde, în luna noiembrie 2003; școala este Centru Zonal Eco – Școala, pentru județele Vâlcea, Gorj și Olt;



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
Tel./Fax: 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

- Proiect internațional Erasmus+ (2016-2018), (2020-2022)
- Proiecte ETWINNING; Școală ETWINNING (2018, 2020)
- Participare tabără NASA (IZMIR) - 2018, 2019

b. CONCURSURI ORGANIZATE DE ȘCOALĂ

- Concurs județean „Lumea copilăriei” ;
- Concursul județean antidrog „*Alege viața*” ;
- Concurs interdisciplinar „*Dan Barbilian, poet și matematician*”
- Concurs județean „Sunt doar un copil”
- Concurs județean „Scriu, deci exist”
- Concurs național ”A-nceput de ieri să cadă”



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Luceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

c. *PARTENERIATE EDUCATIONALE:*

1	Casa Corpului Didactic Valcea	Protocol de colaborare
2	Parteneriat educational ISU General Magheru	Parteneriat educational
3	Biblioteca Judetena "Antim Ivireanu"	Parteneriat educational
4	Ed. Paralela 45 Pitesti	Parteneriat educational
5	Editura Copilaria Bucuresti	Parteneriat educational
6	Filarmonica "Ion Dumitrescu", Rm. Vâlcea	Parteneriat educational
7	Parohia Înălțarea Domnului, Rm. Vâlcea	Parteneriat educational
8	Parteneriat Constantin Marian- Sport PFA	Parteneriat educational
9	Smart Edu Publishing	Parteneriat educational
10	Teatrul Ariel	Parteneriat educational
11	Școala Gimnazială Nr. 5 Rm. Vâlcea	Acord de parteneriat
12	Școala Gimnaziala Balesti Vrancea	Acord de parteneriat
13	CN Mircea cel Batran	Acord de parteneriat
14	CNI Matei Basarab- Dan Barbilian	Acord de parteneriat
15	CNI Matei Basarab-Sriu, deci existi!	Acord de parteneriat



Râmnicu Vâlcea
240065, strada Liceafărului, nr. 7
Județul Vâlcea
tel./fax: 0350809566
e-mail: se10v@yahoo.com
www.scoalagimnaziala10v.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

16	Colegiul Național Alexandru Lahovari	Acord de parteneriat
17	Liceul Sportiv Slatina	Acord de parteneriat
18	Liceul Tehnologic Capitan N. Plesoiu	Acord de parteneriat
19	Liceul Teoretic N. Titulescu Slatina Olt	Acord de parteneriat
20	Palatul Copiilor	Acord de parteneriat
21	Scoala Gimnazială 79 București	Acord de parteneriat
22	Scoala Gimnazială Andrei Saguna Deva	Acord de parteneriat
23	Scoala Gimnazială Mandra Brăso	Acord de parteneriat
24	Scoala Gimnazială Valea Moldovei Suceava	Acord de parteneriat
25	Scoala Gimnazială Vasile Alecsandri Braila	Acord de parteneriat
26	Scoala Gimnazială Rotărești	Acord de parteneriat
27	Scoala Gimnazială Tache Ionescu	Acord de parteneriat
28	Scoala Iancu Vacarescu Dambovita	Acord de parteneriat
29	Seminarul Teologic	Acord de parteneriat
30	Școala Anton Pann Rm. Vâlcea	”Acord de parteneriat

DIRECTOR,
STATIE ADRIANA