



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. 1978/03.10.2022

Avizat în CP din data:

20.10.2022

Avizat în CA din data:

30.10.2022.

Planul operațional de aplicare a Proiectului de dezvoltare instituțională

Anul școlar 2022-2023

a) DEZVOLTARE CURRICULARĂ

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIV SPECIFIC	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REALIZARE	DOVEZI
PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATE	Crearea și promovarea unei imagini instituționale pozitive în comunitate	Respectarea procedurii de stabilire a ofertei educaționale a școlii	Octombrie 2022	Director Comisia pentru curriculum	Oferta educațională a școlii întocmită conform pașilor din procedură și să reflecte nevoile elevilor	Oferta educațională a școlii
		Participarea elevilor de la cercurile din școală la	Săptămânal	Coordonator de proiecte și programe	Minim 5 cercuri la nivel de școală	Dosarele cercurilor

MODERNIZARE A MEDIULUI ȘCOLAR	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea unor activități instrucțiv- educative de succes	concursuri și expoziții		educative școlare și extrașcolare		Chestionare aplicate elevilor
		Susținerea formației de dansuri populare	Anul școlar 2022-2023	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Participarea la cel puțin un concurs artistic	Produse, fotografii de la activități
		Înlocuirea graficelor pentru activitățile educative și cuprinderea în cadrul acestor activități a unor conținuturi ce vizează păstrarea în condiții bune a patrimoniului școlii	Permanent	Director Coordonator proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Învățători / profesori diriginți	Includerea a cel puțin două activități /Modul/clasă, privind întreținerea, înfrumusețarea și păstrarea în bune condiții a bazei materiale a școlii	Graficele activităților extracurriculare Raportele Comisiei educative Fișele activităților desfășurate
		Proiectarea și desfășurarea unor activități în cadrul orelor de consiliere și orientare, la nivelul fiecărei clase, având ca temă conținuturi ce vizează păstrarea și întreținerea bazei materiale a școlii	Permanent	Diriginți	Minim 18 activități desfășurate la nivel de școală/Modul	Fișele de asistență Proiecte didactice Fotografii

**PROMOVAREA
UNUI
MANAGEMENT
EDUCAȚIONAL
EFICIENT**

Dezvoltarea autonomiei instituționale la nivel local pentru promovarea de micro-politici și programe de dezvoltare	Organizarea, coordonarea și controlul circulației informației la nivelul tuturor structurilor din cadrul școlii, prin transmiterea informațiilor de interes pentru școli și cadre didactice pe email-ul școlii, postarea la aviziere, site-ul școlii, SMS, organizarea de dezbateri la nivelul Comisiilor metodice /Consiliul profesoral	Permanent 2022 -2023	Directorul Responsabilii comisiilor metodice Coordonatori proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Responsabilul cu mentenanța site-ului	Transmiterea în timp util a informațiilor de interes pentru toți factorii interesați	Adresa de email a școlii Site-ul școlii Aviziere Procese – verbale de informare CP și CA
	Elaborarea ofertei CDȘ	Februarie – anul școlar 2022 -2023	Responsabili Comisiilor Metodice	Adecvare cursurilor opționale la nevoile reale ale elevilor, resurselor materiale și umane existente Consultarea tuturor elevilor și părinților în alegera cursurilor opționale	Procesele – verbale de consultare ale părinților / reprezentanți ai comunității locale
	Monitorizarea acțiunilor de popularizare a ofertei școlii la nivelul comunității	Martie – iunie – anul școlar 2022 - 2023	Responsabilul Comisiei pentru curriculum	Promovarea CDȘ –ului la nivelul beneficiarilor	Email-ul școlii Site-ul școlii Panourile informativ
	Popularizarea exemplelor de bune – practici referitoare la CDȘ în cadrul comisiilor metodice/cercurilor metodice	Permanent 2022-2023	Responsabilul CEAC	Participarea a cel puțin 50% dintre cadrele didactice la acțiuni de promovare a școlii	Email-ul școlii Site-ul școlii Panourile informativ Rapoarte scrise

ASIGURAREA UNUI DEMERS INSTRUCTIV-EDUCATIV DE CALITATE PRIN RECONSIDERAREA MODULUI DE ABORDARE A ACTIVITĂȚII DE CĂTRE CADRELE DIDACTICE	Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor direcți ai educației prin diversificarea metodelor si mijloacelor folosite în demersul didactic	Asigurarea unor strategii didactice care să ofere diferențiere și atraktivitate lecției	An școlar	Toate cadrele didactice	Cel puțin 50% din cadrele didactice asistate fac dovada folosirii acestor strategii	Fișe de asistență la lecții Portofolii profesionale Questionare aplicate elevilor si cadrelor si didactice
	Susținerea activității de la clasă cu toate mijloacele didactice existente în școală	An școlar	Toate cadrele didactice	Cel puțin 55% din cadrele didactice folosesc la activitate materiale didactice	Fișe de asistență la lecții Questionare	
	Personalizarea demersului didactic în funcție de stilurile de învățare ale elevilor	2022-2023	Cadrele didactice Responsabili de comisie metodică	Program de intervenție personalizată pentru cel puțin 2 elevi din fiecare clasă	PIP-uriile Questionare elevi	
	Susținerea unor activități demonstrative în care se integrează TIC	2022-2023	Responsabili comisii metodice	Cel puțin o interasistență	Dosar comisii metodice Fișe de asistență Portofolii profesionale	
	Asigurarea utilității pentru cadrele didactice a temelor tratate în sedințele comisiilor metodice	2022 -2023	Responsabili comisii metodice	Aplicarea în activitățile de la clasă a cel puțin jumătate din teme abordate în sedințele de comisie metodică	PM comisii metodice și program de activități Questionare cadre didactice	
	Realizarea de activități comune între cel puțin două comisii	2022-2023	Responsabili comisii metodice	Cel puțin 2 activități comune/Modul	PM comisii PV ședințe Materialele	

						activităților	
ÎMBUNĂȚĂȚIREA REZULTATE- LOR ȘCOLARE ALE ELEVILOR LA EXAMENELE DE EVALUARE NAȚIONALĂ	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor în vederea înregistrării unui progres la examenul de Evaluare Națională	metodice la nivel de școală					
		Realizarea unui proiect tematic la nivel de școală privind integrarea TIC în lecție		2022 -2023	Director	Realizarea proiectului și transpunerea lui în practică	Proiectul tematic
		Rigurozitate și transparență în procesul de evaluare și notare a elevilor		Permanent	Cadrele didactice din școală	Afișarea în clasă sau postarea pe site-ul școlii www.scoala.....ro sau pagina facebook a baremelor de corectare la testele sumative	Baremele de corectare Siste-ul / facebook-ul școlii
		Asigurarea permanență a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se motivarea elevilor pentru propria dezvoltare și progres școlar		Permanent	Director Coordonatori proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Responsabil al Comisiei diriginților	Existența contractelor de parteneriat școală– familie Numărul de parteneriate de colaborare Numărul ședințelor cu părinții/ lectorate ale părinților Tematica activităților de consiliere Număr elevi/ părinți consiliați	Contractele de parteneriat școală- familie Procese- verbale de la sedințele cu părinții
		Efectuarea de inspecții la clasă care să urmărească modul în care cadrele didactice își concep demersurile didactice din perspectiva învățământului centrat pe elev și a formării competențelor cheie	Pe parcursul anului școlar	Director Responsabili Comisilor metodice	Utilizarea în cel puțin 80 % din activitățile monitorizate a formelor de tratare diferențiată, în funcție de nivelul de pregătire al elevilor	Fișele de asistență și interasistență Rapoarte Comisia metodică	

	Întocmirea graficelor de pregătire suplimentară la disciplinele Limba română și Matematică; Organizarea unor simulări în scopul aplicării evaluărilor periodice ale elevilor; Monitorizarea și consilierea elevilor cu rezultate slabe la simulările examenelor naționale; Elaborarea de Planuri remediale.	La începutul anului școlar Februarie / mai – anul școlar curent Permanent	Director Responsabilii Comisiilor metodice Profesorii de Limba română / Matematică	Întocmirea pentru toate clasele a graficelor de pregătire suplimentară; Prezența de 100% a elevilor la simulare; Obținerea unui procent de peste 50 % de promovabilitate la fiecare disciplină de examen; Participarea a 100% dintre elevi la activitățile de consiliere; Progresul înregistrat de elevi; Număr planuri remediale.	Graficul de pregătire suplimentară; Rapoarte periodice discutate în Comisiile metodice și înaintate Consiliului de Administrație al școlii.

b) DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

ȚINTA STRATEGICĂ	OIECTIV SPECIFIC	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REALIZARE	DOVEZI
PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATE	Crearea și promovarea unei imagini instituționale pozitive în comunitate	Realizarea și transpunerea în practică a proiectului <i>Școala părinților</i>	2022 -2023	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Proiect realizat	Proiectul Suportul de curs Fotografii de la activități
		Desfășurarea de activități tematice în Consiliul Profesoral în colaborare cu Comitetul Reprezentativ al Părinților	2022 -2023	Director Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	2 activități tematice diferite ca forme de organizare- O activitate/Modul	Materialaale prezentate PV de la sedințele de CP
		Realizarea asistențelor la ore și consilierea cadrelor didactice	Săptămânal	Director Responsabili de comisie metodică	20 de asistențe/Modul	Fișele de asistență Proiectele didactice Chestionare evaluare activitate director
MODERNIZAREA MEDIULUI ȘCOLAR	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea unor activități instructiv-educative de succes	Constituirea Comisiei privind gestionarea bunurilor la nivelul unității	Decembrie 2022	Director Membrii Consiliului de Administrație Membrii comisiei	Selectarea a cel puțin 5 cadre didactice cu experiență didactică/ administrativă	Decizia de constituire a comisiei
		Stabilirea Planului de muncă al comisiei și mijloacelor de monitorizare a gestionării	Decembrie 2022			Planul de muncă al comisiei

PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT EDUCAȚIONAL EFICIENT	Dezvoltarea autonomiei instituționale la nivel local pentru promovarea de micro- politici și programe de dezvoltare	bunurilor unității școlare				
		Selectarea grupului de lucru din rândul cadrelor didactice cu dorință în scrierea de proiecte	Ianuarie 2022 -2023	Director de Membrii Consiliului de Administrație	Implicarea a minim 10 cadre didactice din unitatea școlară cu dorință/disponibilitate în domeniul scrierii de proiecte cu finanțare externă/ participante la cursuri de formare pe problematica scrierii de proiecte	Procesul verbal de constituire a grupului de lucru Decizia de numire a membrilor grupului de lucru
		Asigurarea spațiului și a logisticii necesare desfășurării activității grupului de lucru	Ianuarie 2022 -2023	Director Grupul de lucru		
		Implicarea de către școală a reprezentanților comunității locale în soluționarea problemelor curente ale școlii, dezbătute în cadrul Consiliului de Administrație (oferta școlii, planul de școlarizare, proiectul de încadrare, proiectul de buget, planul de achiziții, etc)	2022 -2023	Director Membrii Consiliului de Administrație	Participarea activă a reprezentanților Consiliului local la sedințele de lucru ale CA (prezență de minim 90% din numărul sedințelor CA)	Procese verbale ale sedințelor CA
		Aplicarea achizițiilor dobândite prin cursurile de formare continuă pe management școlar de către membrii Consiliului de Administrație în vederea creșterii calității activității în unitatea școlară	2022 -2023	Director Membrii Consiliului de Administrație	Practicarea unui management eficient de către toți membrii Consiliului de Administrație (minim 80 % din membrii CA)	Rapoarte scrise/ instrumente de monitorizare

ASIGURAREA UNUI DEMERS INSTRUCTIV-EDUCATIV DE CALITATE PRIN RECONSIDERAREA MODULUI DE ABORDARE A ACTIVITĂȚII DE CĂTRE CADRELE DIDACTICE	Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor direcți ai educației prin diversificarea metodelor și mijloacelor folosite în demersul didactic	Realizarea procedurii privind recrutarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Ianuarie 2023	Director Consiliului de Administrație	Realizarea și aprobarea procedurii specifice	Procedura
		Alocarea orelor rămase libere la PCO cu prioritate personalului titular al școlii	Septembrie 2022	Director Consiliului de Administrație	Încadrarea școlii	Proiectul de încadrare
		Participarea cadrelor didactice la conferințe, simpozioane etc.	2022 -2023	Cadrelle didactice	6 cadre didactice	Certificate Diplome Adeverințe
		Realizarea de activități de cercetare individuale sau la nivel de comisie metodică și publicarea rezultatelor în reviste de specialitate	2022 -2023	Cadrelle didactice	1 activitate de cercetare	Dosarul cercetării Copie după articol publicat
		Înscrierea și participarea la cursuri de formare profesională sau reconversie	2022 -2023	Cadrelle didactice	Cel puțin 3 cadre didactice	Certificate Diplome Adeverințe
ÎMBUNĂȚĂȚI REA REZULTATE LOR ȘCOLARE ALE ELEVILOR LA EXAMENELLE DE	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor în vederea înregistrării unui progres la examenul de Evaluare	Participarea cadrelor didactice la acțiunile metodice de perfecționare locale, zonale și județene	Permanent	Director Responsabili de comisii metodice	Organizarea de schimburi de bună practică – pentru dezvoltarea profesională și popularizarea experiențelor în cadrul comisiilor metodice (minim 2 activități / Modul)	Materiale justificative Numărul cadrelor didactice și elevilor implicați
		Studierea ofertelor C.C.D. și înscrierea la cursuri, stagii, reciclări;	Octombrie – anul școlar curent	Comisia de perfecționare	Implicarea a cel puțin 55 % dintre cadrele didactice ale școlii la	Oferta de formare a CCD

EVALUARE NAȚIONALĂ					
Națională			Director	Activitățile de formare	Adeverințele de participare
Aplicarea chestionarelor privind nevoile de perfecționare și completarea fișelor individuale de dezvoltare					
Parcurgerea unor stagii/cursuri de abilitare/perfecționare					
Încheierea unui parteneriat cu administrația publică locală în vederea începerii activităților de tip „After school”, la ciclul primar, finanțat de bugetul local		Septembrie - anul școlar viitor	Director Consiliul de Administrație al școlii Administrația locală	Implicarea și participarea a cel puțin 60 % dintre elevii cu rezultate scăzute la învățătură la activitățile de consiliere prin centrul „After school”	Semnarea parteneriatului

c) ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIV SPECIFIC	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REALIZARE	DOVEZI
PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATE	Crearea și promovarea unei imagini instituționale pozitive în comunitate	Achiziționarea de echipamente didactice: calculator, imprimantă, videoproiectoare	În anul școlar curent 2022-2023	Consiliul de Administrație	Creșterea interesului elevilor pentru învățare prin modernizarea activităților în cadrul demersului educativ	Resurse bugetare și extrabugetare Facturi
					Minim 3 calculatoare pentru fiecare structură școlară; 2 video-proiectoare pentru fiecare structură școlară	
		Reactualizarea periodică a paginii WEB	Permanent	Director Responsabil Comisie Promovarea imaginii școlii	Reactualizarea permanentă a site-ului	Site-ul școlii- Număr de vizualizări
MODERNIZAREA MEDIULUI ȘCOLAR	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea unor activități instructiv-educative de succes	Repararea și întreținerea școlilor	2022-2023	Director Contabil Consiliul de Administrație	Gradul de acoperire conform bugetului (minim 20% din bugetul alocat acestei categorii de cheltuieli)	Proiect de buget Plan de achiziții
		Îmbunătățirea dotării cu mijloace de învățământ în vederea creșterii calității învățării	2022-2023	Director Contabil Președinte Asociația de părinți	Amenajarea a cel puțin 2 săli de clasă/an școlar cu mobilier . Dotarea laboratoarelor cu materiale didactice în proporție de minim 25% din necesarul solicitat de profesorii de specialitate	Contractele de finanțare Facturi/chitanțe Procese-verbale de predare/primire a bunurilor Registru inventar

		Dezvoltarea bibliotecii școlare	2022-2023	Director Bibliotecar Contabil	Creșterea fondului de carte cu un procent de 10% Cuprinderea tuturor elevilor din școală în baza de date a bibliotecii	Facturi Registrul inventar al bibliotecii
PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT EDUCAȚIONAL EFICIENT	Dezvoltarea autonomiei instituționale la nivel local pentru promovarea de micro-politici și programe de dezvoltare	Dezvoltarea bazei școlare cu mijloace de învățământ și auxiliare, creșterea fondului de carte și dezvoltarea bazei informatice și de comunicare a școlii	Permanent	Directorul Consiliul de Administrație	Creșterea cu un procent de 10 % a numărului mijloacelor de învățământ/ fondului de carte	Rapoartele de activitate ale bibliotecii și ale comisiilor din școală
ASIGURAREA UNUI DEMERS INSTRUCTIV-	Creșterea gradului de satisfacție a	Achiziționarea de	2022-2023	Director Contabil		Facturi achiziție

EDUCATIV DE CALITATE PRIN RECONSIDERAREA MODULUI DE ABORDARE A ACTIVITĂȚII DE CĂTRE CADRELE DIDACTICE	beneficiarilor direcți ai educației prin diversificarea metodelor și mijloacelor folosite în demersul didactic	Imprimante, scanere și copiatoare funcționale	Zilnic	Contabilii	Cel puțin câte unul din dispozitive funcționale în școală și grădiniță	Chestionare cadre didactice
ÎMBUNĂȚĂȚI REA REZULTATELOR ȘCOLARE ALE ELEVILOR LA EXAMENELE DE EVALUARE NAȚIONALĂ	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor în vederea înregistrării unui progres la examenul de Evaluare Națională	Dotarea cu mijloace de învățământ moderne și cu auxiliare curriculare specifice	Septembrie – început de an școlar	Director Consiliul de Administrație	Includerea în peste 90% dintre activitățile didactice realizate pentru pregătirea elevilor pentru examenele naționale a mijloacelor de învățământ moderne	Facturi Chitanțe Rapoarte de activitate
		Achiziționarea de echipamente didactice, calculator, videoproiector.	Ianuarie – anul școlar curent	Consiliul de Administrație	Creșterea interesului elevilor pentru învățare prin modernizarea activităților în cadrul demersului educativ Minim un calculator și un videoproiector destinate pregătirii suplimentare a elevilor de clasa a VIII a	Resurse bugetare și extrabugetare Facturi

d) DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE

ȚINTA STRATEGICĂ	OBIECTIV SPECIFIC	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI DE REALIZARE	DOVEZI
PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATE	Crearea și promovare a unei imagini instituționale pozitive în comunitate	Realizarea unui calendar privind testarea satisfacției beneficiarilor primari ai educației	Noiembrie 2022	Director Responsabil CEAC	Realizarea calendarului	Calendarul testărilor
		Realizarea de protocoale de colaborare cu CJRAE	2022 -2023	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Realizarea și transpunerea în practică a protocoalelor	Protocoalele încheiate Fotografii de la activitățile desfășurate
		Realizarea protocolului strategic de colaborare cu Consiliul Local și primăria.	Septembrie 2022	Director Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Protocoale încheiate	Protocoalele încheiate
		Încheierea contractelor educaționale cu părinții de la grupa mică și clasa pregătitoare	Noiembrie 2022	Director Membrii CEAC	Existența contractelor educaționale încheiate	Contractele educaționale
MODERNIZAREA MEDIULUI ȘCOLAR	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea unor activități instructiv-	Realizarea parteneriatelor cu CL din cadrul	Ianuarie 2023/ an fiscal	Director Consiliul de Administrație Consiliul local	Încheierea cel puțin a unui parteneriat strategic privind dezvoltarea bazei materiale a școlii	Parteneriatul Proiectul de buget
		Întocmirea proiectului de buget și mărirea plafonului de alocări bugetare din cadrul finanțării complementare			Mărirea cu cel puțin 10 % a alocărilor din finanțarea complementară pentru școala de la Consiliul local, față de anul fiscal	

educative de succes		precedent			
	Contactarea agenților economici interesați de viața școlii în vederea obținerii de donații / sponsorizări	Decembrie 2022	Director Consiliul de Administrație	Încheierea a cel puțin 3 parteneriate de colaborare	Parteneriatele de colaborare
	Asigurarea de resurse extrabugetare prin înființarea Asociației de părinți , pentru derularea de proiecte extrabugetare de finanțare a premierii elevilor și cadrelor didactice cu activități didactice deosebite	2022-2023	Director Președintele Asociației de părinți	Reorientarea procentului de 2 % din impozitul pe venit către asociație- cel puțin 80 % din numărul părinților elevilor școlii	Formularele de declarații 230

PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT EDUCAȚIONAL EFICIENT	Dezvoltarea autonomiei instituționale la nivel local pentru promovarea de micro- politici și programe de dezvoltare	Derularea unor proiecte cu centrare pe școală, cu implicarea comunității locale, pe următoarele domenii: educație pentru sănătate, educație pentru mediu, prevenirea violenței, educație religioasă, educație pentru cetățenie activă	2022-2023	Director Coordonatori de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Derularea a cel puțin 3 proiecte de parteneriat la nivelul școlii	Rapoartele de analiză
	Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor direcți ai educației	Realizarea parteneriatelor cu Consiliul Local	Septembrie 2022	Director Comisia CEAC Coordonator proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Parteneriatul	Parteneriatul
ASIGURAREA UNUI DEMERS INSTRUCTIV- EDUCATIV DE CALITATE PRIN RECONSIDERARE						

A MODULUI DE ABORDARE A ACTIVITĂȚII DE CĂTRE CADRELE DIDACTICE	prin diversificarea metodelor si mijloacelor folosite în demersul <i>didactic</i>	Încheierea contractelor educaționale cu părinți de la grupa mică și clasa pregătitoare	Noiembrie 2022	Director Comisia CEAC Coordonator proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Existența contractelor educaționale încheiate	Contractele educaționale
ÎMBUNĂTĂȚIREA REZULTATELOR ȘCOLARE ALE ELEVILOR LA EXAMENELILE DE EVALUARE NAȚIONALĂ	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor în vederea înregistrării unui progres la examenul de Evaluare Națională	Aplicarea de chestionare în vederea cunoașterii gradului de satisfacție al părinților și a cunoașterii propunerilor făcute de părinți pentru îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale ale elevilor Realizarea raportului de analiză și a propunerilor remediale venite din partea părinților	Începutul anului școlar Modulul al II-lea – anul școlar curent	Directorul Coordonator proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Responsabili comisiilor metodice	Participarea părinților Gradul de satisfacție cu privire la conținutul și modul de realizare a cursurilor Introducerea propunerilor de îmbunătățire făcute de părinți în planurile de acțiune ale școlii și ale comisiilor	Utilizarea tuturor modalităților de informare a elevilor și părinților: broșuri, ședințe cu părinți, activități de consiliere

Director
Prof. Popa Ovidiu


